

MERCEDES LONG

I N T E N  E N T E

PROGRAMA DE GOBIERNO 2025/2030



ÍNDICE

Carta de Mercedes	3
Introducción	4
Lineamiento de gobierno	6
Desarrollo económico y empleo	9
Desarrollo en infraestructura	11
Programa departamental de infraestructura	12
Sector productivo	14
Descentralización	15
Ambiente, higiene y bromatología	17
Juventud	21
Turismo	24
Cultura y patrimonio	29
Políticas sociales	33
Vivienda	34
Tránsito y movilidad	35
Mensaje final	38



Queridas vecinas y vecinos de Río Negro:

Después de muchos años caminando juntos, escuchando sus inquietudes, compartiendo alegrías y desafíos, hoy doy un paso más, con la misma convicción que me acompañó siempre: servir a mi gente.

Creo profundamente en el potencial de nuestro departamento. Porque sé que, con trabajo, cercanía y compromiso, podemos construir un Río Negro más justo, más dinámico y con más oportunidades para todos.

Durante 10 años al frente del Municipio de Young, aprendí que la transformación es posible cuando se gestiona con seriedad, se escucha con empatía y se actúa con responsabilidad. Mi mayor orgullo es haberlo hecho siempre de la mano de ustedes, apostando al diálogo y al trabajo colectivo.

Ahora, quiero llevar esa experiencia y esa fuerza a todo el departamento. Porque Río Negro necesita una gestión moderna, transparente y humana. Una gestión que mire al futuro, sin dejar a nadie atrás. Una Intendencia cercana, que esté donde están los problemas y también donde nacen las soluciones.

Nos espera una tarea grande. Pero tengo claro que no se trata sólo de obras o proyectos. Se trata de personas. De cada joven que sueña con quedarse y construir su vida aquí. De cada mujer que busca oportunidades. De cada familia que merece vivir con dignidad.

Por eso, los invitamos a que sigamos soñando juntos. A que transformemos esos sueños en un propósito común. Y a que pongamos en marcha un nuevo tiempo para Río Negro.

Con ustedes. Para ustedes. Por Río Negro.


Mercedes Long



Introducción

Un Río Negro mejor es posible. Contamos con un gran equipo comprometido con el progreso, convencidos de que Mercedes Long es la persona indicada para impulsar el cambio que nuestra comunidad necesita. Su trayectoria de 10 años como alcaldesa de Young es testimonio del compromiso asumido, ejercido con transparencia y capacidad de gestión.

Nuestro propósito es seguir creciendo y evolucionando, apostando juntos por un mayor desarrollo humano. Creemos en una gestión basada en el trabajo en equipo, el diálogo y la cercanía con la comunidad del territorio de Río Negro. Nos mueve la convicción de que las cosas no deben aceptarse simplemente como son, sino que, con esfuerzo, dedicación y empatía podemos mejorarlas.

Nuestro sueño se convirtió en nuestro propósito y es dar lo mejor de nosotros para que, en cinco años, podamos mirar atrás con orgullo y satisfacción, viendo que los objetivos que propenden al crecimiento fueron logrados y a la vez sintiendo que hemos retribuido y concretado con hechos, a nuestro Departamento, lo que el Departamento inicialmente nos dio a todos los habitantes, sin excepción.

Mejorar la calidad de vida de los rionegrenses en cada rincón del departamento es nuestra prioridad. Sabemos que el desafío es grande, pero nuestra voluntad es aún mayor. Río Negro es un territorio diverso en cultura, geografía y economía, y ese potencial, debe seguir desarrollándose para avanzar de manera sostenida.

Queremos estar más cerca de la gente, utilizando las tecnologías para brindar un servicio más ágil y eficiente. Apostamos a la desburocratización del sistema, facilitando las gestiones para que cada ciudadano pueda acceder con mayor facilidad a los servicios que necesita.

Visión

Un Río Negro próspero, ordenado e inclusivo, donde una gestión eficiente y transparente de los recursos públicos garantice un desarrollo sostenible, el bienestar de sus habitantes y la igualdad de oportunidades.

Aspiramos a un departamento en constante crecimiento, donde el acceso a la educación, la salud, el empleo y la vivienda tengan condiciones equitativas. Un Río Negro que potencie su riqueza productiva, turística y cultural a través de políticas innovadoras que impulsen la generación de empleo genuino y el bienestar de su gente.

Queremos construir una comunidad comprometida con la sostenibilidad, la modernización y la protección del medioambiente. Un gobierno cercano, basado en el diálogo, la participación ciudadana y el trabajo conjunto con todos los sectores de la sociedad.

Misión

Impulsar una gestión departamental basada en la austeridad, la eficiencia y la modernización, con un enfoque en el desarrollo económico, social y ambiental que beneficie a toda la población.

Fomentar el trabajo coordinado entre los tres niveles de gobierno, abierto a la participación



ciudadana, generando sinergias entre el sector público y privado, alineando esfuerzos y optimizando recursos, para lograr resultados concretos, sostenibles y de alto impacto.

Promover la inversión pública y privada, potenciando sectores estratégicos como la industria, el turismo y la agropecuaria.

Apoyar a las PYMES y emprendedores locales para impulsar la creación de empleo de calidad y fortalecer la economía departamental.

Garantizar una administración moderna, eficiente, accesible al público, apostando por la digitalización y simplificación de trámites para reducir la burocracia y facilitar el acceso de la población a los servicios.

Implementar políticas sociales inclusivas que aseguren igualdad de oportunidades en educación, salud y bienestar, con especial atención a los sectores más vulnerables.

Preservar y desarrollar el patrimonio natural y cultural del departamento, promoviendo un modelo de crecimiento sustentable basado en la planificación estratégica, la innovación y el respeto por el medioambiente.

Objetivos

Diseñar, ejecutar y consolidar estrategias que impulsen el desarrollo integral del departamento, promoviendo una mejora sostenida en la calidad de vida de los rionegrenses. Este proceso será continuo, participativo e inclusivo, asegurando que cada acción implementada tenga un impacto real y positivo en la comunidad.

Las políticas y proyectos se estructuran en planes a corto, mediano y largo plazo, con el propósito de generar soluciones concretas que fortalezcan el bienestar social, económico y ambiental del departamento. La planificación y ejecución de estas acciones se basará en principios de eficiencia, equidad y sostenibilidad.

Un pilar fundamental será fomentar la participación de la ciudadanía, promoviendo espacios de diálogo y colaboración en los que los habitantes de Río Negro puedan involucrarse en la supervisión y seguimiento de la gestión departamental. De esta manera, se garantizará una administración transparente, con decisiones alineadas a las verdaderas necesidades de la población.

El compromiso es construir un Río Negro más próspero, con un enfoque centrado en el desarrollo humano y el progreso económico, priorizando la atención de las demandas más urgentes de sus habitantes y asegurando un futuro con mayores oportunidades para todos.



LINEAMIENTOS DE GOBIERNO: transparencia, responsabilidad y compromiso.

Nuestro compromiso es con la gente, creemos en un gobierno que se sustente en la transparencia, la responsabilidad y el compromiso con cada ciudadano. La vocación de servicio es el motor que nos impulsa a trabajar con eficiencia, priorizando siempre la calidad y la equidad en cada acción y política que implementemos.

La transparencia será el pilar de nuestra gestión, garantizando el acceso a la información y promoviendo una administración abierta, cercana y participativa. La responsabilidad nos guiará en cada decisión, asegurando que nuestras acciones respondan a los intereses de la comunidad y contribuyan a su bienestar. Nuestro compromiso es firme: trabajaremos con honestidad y dedicación para generar cambios positivos y sostenibles.

Creemos en la eficiencia como un principio fundamental para la optimización de los recursos, acorde a los propios y a los externos que se gestionen.

Nuestra gestión está enfocada en el logro de resultados concretos, con el propósito de elevar la calidad de vida de la comunidad y devolver la confianza en la institucionalidad.

Asimismo, impulsamos políticas inclusivas y equitativas, asegurando igualdad de oportunidades para todos, donde cada persona pueda desarrollarse plenamente, sin distinciones ni limitaciones. Trabajaremos incansablemente por una sociedad más justa, equitativa y participativa, donde cada ciudadano sea protagonista del cambio.

Porque creemos en la capacidad de nuestra gente y en el poder de una gestión responsable, eficiente y comprometida con el futuro de todos los habitantes de nuestro Departamento.

ADMINISTRACIÓN Y GESTIÓN MUNICIPAL.

Una administración municipal eficiente es clave para el desarrollo de una comunidad próspera, transparente y cercana a sus ciudadanos. La propuesta de "Río Negro Dinámico" busca transformar la gestión pública, mejorar la calidad de los servicios y garantizar la participación de la ciudadanía. Este enfoque está basado en la innovación, la cercanía y la mejora continua de los servicios.

La eficiencia en la administración pública no solo implica una reducción de costos y tiempos, sino también una mejora en la calidad de los servicios que se ofrecen a la comunidad. Para ello, se implementarán medidas que optimicen los trámites administrativos y fomenten la inclusión y la equidad. La digitalización de los procesos permitirá a los ciudadanos gestionar trámites en línea, reduciendo tiempos de espera y facilitando el acceso a los servicios gubernamentales, especialmente para aquellos que tienen dificultades para desplazarse o usar herramientas informáticas.

Uno de los pilares de "Río Negro Dinámico" es la transparencia, que fomenta la confianza de la ciudadanía y asegura que las decisiones del gobierno departamental estén alineadas con los intereses de la comunidad. A través de la página web de la Intendencia, se pondrá a disposición información pública de manera clara, como sueldos de funcionarios, gastos e inversiones, permitiendo a los ciudadanos conocer cómo se gestionan los recursos públicos.



La participación ciudadana también es fundamental en este modelo de gestión. Se crearán Comisiones Barriales, que permitirán a los vecinos expresar sus inquietudes, sugerencias y propuestas. Esto garantizará que las decisiones reflejen las necesidades reales de los habitantes de Río Negro y permitirá que los ciudadanos sean parte activa en la construcción de su futuro. Además, todas las sesiones de la Junta Departamental serán transmitidas en vivo, promoviendo la participación en los asuntos políticos y administrativos del departamento.

La gestión de calidad será otro eje primordial, evaluando el sistema de calidad que se había implementado en la IRN, y continuando con su mejora. Se implementarán programas de capacitación para los funcionarios y auditorías de funcionamiento para asegurar la eficiencia en la atención al público y la gestión de trámites y seguimientos detallados de los expedientes para evitar demoras innecesarias.

El trabajo interinstitucional será clave para el éxito de esta propuesta. Se promoverá una estrecha colaboración entre la Intendencia, organismos del Estado y diversas organizaciones de la sociedad civil. Esta coordinación garantizará que los recursos se destinen a las áreas que más lo necesitan y que los proyectos sean sostenibles y beneficien a toda la comunidad.

Otro componente esencial es la modernización administrativa. Se implementarán herramientas digitales para facilitar los trámites y reducir la necesidad de desplazamientos innecesarios. Esto incluirá la posibilidad de gestionar turnos para trámites presenciales a través de una aplicación móvil (APP). Además, se potenciará la digitalización de los trámites interinstitucionales, lo que optimizará el tiempo de los ciudadanos.

Para asegurar que las obras y proyectos sean transparentes, los avances serán visibles en tiempo real a través de la web y redes sociales de la Intendencia. Los ciudadanos podrán consultar plazos de ejecución, etapas de desarrollo y resultados alcanzados.

Finalmente, se trabajará en la mejora de la situación laboral de los funcionarios municipales, garantizando un entorno de trabajo adecuado, condiciones que favorezcan su desarrollo y bienestar, y el estricto cumplimiento del Estatuto vigente para asegurar la igualdad de derechos y obligaciones de los trabajadores municipales.

“Río Negro Dinámico” es una apuesta por la modernización, la rendición de cuentas y la inclusión, donde cada ciudadano tendrá la posibilidad de estar informado y participar activamente en la construcción del futuro de su comunidad. Esta propuesta busca transformar la administración municipal en un motor de desarrollo para Río Negro, promoviendo una gestión pública eficiente, accesible, transparente y participativa.



"No se trata de predecir el futuro, sino de crearlo."
— Peter F. Drucker.

DESARROLLO ECONÓMICO Y EMPLEO.

El desarrollo económico y la creación de empleo son esenciales para garantizar el bienestar de cualquier comunidad. En el caso del Departamento de Río Negro, se convierten en una prioridad para fortalecer nuestra economía local. Es urgente implementar políticas públicas que favorezcan la generación de oportunidades laborales y la promoción de sectores clave como las pequeñas y medianas empresas (PYMES), el emprendimiento y la integración de jóvenes y adultos al mercado laboral.

Nuestro enfoque busca no solo la reactivación económica, sino también un crecimiento sostenible que impulse la capacitación constante y la modernización de la infraestructura local. Esto implica crear programas de formación adaptados a las necesidades del mercado, facilitar el acceso de la juventud a experiencias laborales a través de pasantías e incentivar la reactivación de sectores productivos estratégicos. De esta manera, buscamos un desarrollo inclusivo y equitativo que beneficie a todos los sectores de la comunidad.

El contexto actual nos obliga a ser innovadores y proactivos en las políticas económicas. Sabemos que debemos identificar nuevas oportunidades, construir proyectos viables y colaborar activamente con iniciativas en marcha y futuras. La generación de empleo será el motor de este cambio, impulsado por el emprendimiento, cooperativas, y sectores comerciales e industriales.

En este proceso, es fundamental incorporar una perspectiva de género que permita la participación equitativa de mujeres, emprendedores rurales, productores familiares, artesanos y otros actores clave. A tal fin, crearemos espacios de participación asegurando que cada uno aporte al colectivo que buscamos construir.

Acciones

El desarrollo económico y la creación de empleo son esenciales para garantizar el bienestar de cualquier comunidad; en nuestro caso se convierten en una prioridad para el fortalecimiento de la economía.

Es necesario y urgente implementar políticas públicas que favorezcan la generación de oportunidades laborales y la promoción de sectores clave como las pequeñas y medianas empresas (PYMES), el emprendimiento y la integración de jóvenes y adultos al mercado laboral.

Nuestro enfoque busca no solo la reactivación económica, sino también un crecimiento sostenible que impulse la capacitación constante y la modernización de la infraestructura local. Esto implica crear programas de formación adaptados a las necesidades del mercado, facilitar el acceso de la juventud a experiencias laborales a través de pasantías, e incentivar la reactivación de sectores productivos estratégicos. De esta manera, buscamos un desarrollo inclusivo y equitativo que beneficie a todos los sectores de la comunidad.

El contexto actual nos obliga a ser innovadores y proactivos en las políticas económicas. Sabemos que debemos identificar nuevas oportunidades, construir proyectos viables y colaborar activamente con iniciativas en marcha y futuras. La generación de empleo será el motor de este cambio, impulsado por el emprendedurismo, cooperativas, y sectores comerciales e industriales. En este proceso, es fundamental incorporar una perspectiva de género que permita la participación



equitativa, emprendedores rurales, productores familiares, artesanos y otros actores clave. A tal fin crearemos espacios de participación entre los distintos actores relacionados, asegurando que cada uno aporte al colectivo que buscamos construir.

Apoyo a PYMES y fortalecimiento de su crecimiento y sostenibilidad:

- Fortalecimiento de las líneas de crédito preferenciales: Gestionar con entidades financieras las líneas de crédito con tasas accesibles para PYMES locales, a fin de facilitar su expansión y sostenibilidad.
- Capacitación en gestión empresarial y marketing: Organizar talleres y cursos gratuitos en colaboración con instituciones locales y expertos, enfocados en mejorar las capacidades de gestión y marketing de las PYMES en coordinación con INEFOP y Centros PYMES, a través de programas de la ANDE.
- Participación en mentorías con Uruguay XXI para facilitar el crecimiento y su expansión a través de la exportación de sus productos en mercados regionales e internacionales. Fortalecer programas como Tu Exporta, Más comercio, ecommerce Uruguay que permitirán seguir creciendo y desarrollarse a las empresas locales.

Inversiones y Generación de Nuevas Oportunidades Productivas:

- Promoción a nivel nacional e internacional de inversiones: Presentación del Departamento como un destino atractivo para inversiones en sectores clave como la industria, la agricultura, el turismo, con énfasis en el turismo ecológico, rural , industrial, funerario y cultural - patrimonial.
- Participación activa en rondas de negocios y oportunidades de desarrollo en ferias regionales e internacionales promoviendo las virtudes de Río Negro. Coworking, a fin de fomentar la colaboración y la creación de comunidad.

Trabajo Conjunto con INEFOP para Capacitación y reinserción laboral:

- Cursos de formación alineados con el mercado laboral: en colaboración con INEFOP, promocionar cursos específicos en áreas como la agricultura, la tecnología, el turismo, turismo ecológico, patrimonial y la industria manufacturera y los que demande la necesidad laboral en el departamento, adaptados también a las necesidades de las empresas locales.

Cooperación Internacional para Acceder a Fondos y Programas de Desarrollo Local:

- Más y mejor empleo. Generar la unidad de gestión de proyectos que se encargue de realizar alianzas estratégicas con organismos internacionales para financiar proyectos que impulsen la infraestructura productiva, el desarrollo de la industria local y la capacitación del capital humano posicionando al departamento a nivel nacional e internacional.

Además, potenciar los convenios con ciudades en diferentes partes del mundo hermanadas con Río Negro ya existentes, así como generar nuevos para fomentar el intercambio cultural, patrimonial, académico y económico que permita fortalecer la cooperación y generar nuevas oportunidades laborales.



Convenio con la Casa de la Universidad de Río Negro, UTEC, UTU para creación de Cursos y Capacitación a Demanda:

- Cursos a medida para sectores productivos específicos: Gestionar un programa de cursos y talleres a demanda de los sectores productivos del departamento, como agricultura, turismo y servicios entre otros.

Inserción de Jóvenes en el Mercado de Trabajo:

- Promover el Programa de pasantías para jóvenes: difundir y coordinar con el gobierno nacional y las distintas Instituciones este programa de pasantías remuneradas para jóvenes, que les permita obtener su primera experiencia laboral.

Fomento del Emprendedurismo:

- Emprendedores: Facilitar el asesoramiento para emprendedores locales en la creación de sus negocios, el acceso a financiamiento y formación en áreas clave como marketing, gestión y ventas.

- Creación de la Cocina comunitaria en Fray Bentos y Young
Ofrecer un espacio para que los emprendedores gastronómicos puedan elaborar sus productos en un ambiente seguro, cumpliendo con todas las exigencias bromatológicas y con un protocolo de uso.

Microcréditos:

- Gestionar el acceso a microcréditos en colaboración con el BROU y otras instituciones financieras para emprendedores que necesiten capital para iniciar o expandir su negocio. Coordinar con el MIDES, (Ministerio de Desarrollo Social), la ejecución de los distintos programas que tiene dicho ministerio de emprendedurismo.

DESARROLLO EN INFRAESTRUCTURA.

La infraestructura incluye el conjunto de obras públicas y privadas, instalaciones, instituciones, sistemas y redes que sostienen el funcionamiento de nuestras ciudades, centros poblados, ruralidad y otras formas de organización social. En términos generales es uno de los componentes de soporte de las áreas relacionadas con el desarrollo social, territorial y económico, que generan un ámbito propicio para las actividades de todos los sectores de la sociedad.

El desarrollo de la infraestructura no es un fin en sí mismo, pero facilita y promueve las actividades productivas, sociales, culturales, de servicios y gubernamentales en todos los diferentes sectores de una sociedad. El crecimiento urbano y la expansión de nuestras ciudades y centros poblados del Departamento, aumenta las distancias entre los hogares, lugares de trabajo y servicios, como escuelas, centros de salud, zonas comerciales y administrativas; esto genera mayor dependencia al transporte, no solo público, sino privado, ya sea automóviles, motos, etc. Aumenta el tiempo y el costo en transporte de las habitantes.

El desarrollo productivo rural, el transporte de cargas, traslados de equipos y las distancias entre destinos funcionales, exige de una infraestructura adaptada y actualizada.



Impulsaremos un programa de infraestructura departamental que oriente los recursos de forma eficiente hacia las zonas y sectores donde la sociedad más lo necesite.

PROGRAMA DEPARTAMENTAL DE INFRAESTRUCTURA.

La planificación y desarrollo de un programa de infraestructura departamental, que incluya, no solo la red de obras públicas, sino también las políticas de desarrollo, de gestión administrativa y operativa; optimiza procesos y recursos económicos, sustenta el desarrollo productivo, genera oportunidades de empleo y crecimiento local que redundan en mejores condiciones de vida para los Rionegrenses. Estarán comprendidos los sectores de obras de competencia directa del Gobierno Departamental y los de convenios y programas con participación de organismos nacionales e internacionales tales como: el Fondo de Desarrollo del Interior (FDI), el Programa de Caminería Rural Productiva (PCRP I y II), el Programa de Desarrollo y Gestión Subnacional (PDGS III) y el Fondo de Incentivo de la Gestión Municipal (FIGM). El programa será de alcance departamental y contemplará las necesidades de todo el territorio, de forma descentralizada, dando solución a ciudades, Municipios, localidades y a las zonas no Urbanas. De esta forma se incluirán: carreteras, caminos, calles, alcantarillado, veredas, vivienda, saneamiento, redes de alumbrado, redes públicas de internet; obras de arquitectura utilizadas para cultura, deportes, turismo, recreación, salud, educación y espacios públicos.

Incluye apoyar y colaborar con instituciones deportivas, sociales, culturales y educativas como forma de valoración de su rol en la integración social.

Mantenimiento y Pavimentación de Calles:

- Pavimentación de calles en barrios prioritarios: Implementar un plan de pavimentación en barrios con mayores necesidades.
- Reparación y mantenimiento de calles existentes:
Planificar un mantenimiento constante de las calles para asegurar la conectividad.

Alumbrado Público:

- Instalación de nuevos postes de alumbrado: Mejorar la seguridad y visibilidad mediante la instalación de puntos de alumbrado en áreas vulnerables.

Modernización de Edificios Municipales y Espacios Públicos:

- Rehabilitación de edificios municipales: Mejorar la funcionalidad y accesibilidad de los edificios municipales.
- Renovación de espacios públicos y áreas de esparcimiento: Mejorar parques, plazas y zonas recreativas para jóvenes y adultos mayores.
- Mejora de la infraestructura en la Rambla: Crear nuevas zonas costeras, mejor iluminación y áreas recreativas.





Traslado de los Corralones de Young y Fray Bentos:

- Estudio de viabilidad para el traslado: Analizar la viabilidad de trasladar los Corralones fuera de la planta urbana.
- Reutilización del terreno para proyectos de valor público: Asignar el terreno para proyectos como nuevas áreas de esparcimiento, viviendas o comercios.

NUESTRO COMPROMISO.

Impulsaremos una transformación integral en los barrios, priorizando obras que de calidad y fortalezcan el sentido de pertenencia comunitaria. Esto incluye la ejecución de pavimentos duraderos, construcción de cordón cuneta, veredas accesibles, e iluminación, con criterios de seguridad, inclusión y sostenibilidad.

Desarrollaremos un Plan Integral de Aguas Pluviales, que abarque tanto las ciudades como los municipios y localidades del interior, con el objetivo de reducir los impactos de las lluvias intensas y frecuentes que afectan a hogares, comercios e infraestructura pública priorizando zonas críticas.

Se aumentará la oferta de espacios públicos de calidad, mediante la creación y mejora de plazas, parques lineales y espacios verdes multifuncionales, pensados como lugares de encuentro, juego, cultura y descanso para residentes y visitantes. Estos espacios serán diseñados con participación ciudadana, perspectiva de accesibilidad universal y enfoque ambiental, incorporando árboles nativos, mobiliario urbano inclusivo que fomenten la convivencia y el uso intergeneracional.

SECTOR PRODUCTIVO.

¿Por qué invertir en Río Negro?

Río Negro se ubica en el litoral Oeste del país, y su capital, Fray Bentos, está situada sobre el Río Uruguay, frente a la provincia de Entre Ríos. A tan solo 310 km de la capital nacional, por su ubicación geográfica y la infraestructura de transporte disponible, es un lugar privilegiado para el comercio regional, nacional e internacional.

El departamento se caracteriza por su terreno atravesado por cuchillas y nacientes de importantes arroyos, lo que da lugar a praderas de alta calidad agrícola. Río Negro se configura como un “hub” de transporte, destacándose el tránsito de carga a través del Puente Internacional General San Martín, y seis puertos ubicados en el Río Uruguay.

De estos puertos, el de la Administración Nacional de Puertos (ANP), el puerto de UPM Fray Bentos y la Terminal Logística de MBopicuá están plenamente operativos, mientras que los puertos históricos del Anglo, Nuevo Berlín y San Javier requieren adecuaciones.

Fray Bentos es un enclave comercial estratégico, siendo el centro de atracción de inversiones extranjeras, dada su cercanía a un mercado de 16.000.000 de habitantes en un área de 300 km a la redonda. Por otro lado, la ciudad de Young, ubicada en el centro del departamento, es un nodo de servicios agropecuarios, destacándose en la producción de cereales, oleaginosos, citrus,



ganadería de carne y leche.

Políticas de Infraestructura y Desarrollo Agropecuario

Río Negro tiene un desarrollo agropecuario relevante, por lo que es necesario fortalecer las políticas departamentales de infraestructura. Los recursos se orientarán hacia aquellas zonas donde la producción más lo necesite, con el fin de mantener en buen estado la red de caminería rural, puentes y accesos. Las políticas incluirán:

Mantenimiento continuo de la caminería rural, mejorando el estándar de los sectores con mayor carga vehicular.

Expansión del alumbrado público con luminarias LED en todo el departamento.

Sectores productivos claves: forestal, granelero, lácteo y cárnico

La forestación, producción de graneleros, lácteos y carnes son los principales sistemas productivos del país, y Río Negro no es la excepción. Se fomentará el fortalecimiento y la diversificación de estas industrias, con énfasis en la sostenibilidad y la innovación.

DESCENTRALIZACIÓN

La descentralización es una estrategia clave para mejorar la distribución de recursos, servicios y oportunidades en todo el departamento, con el objetivo de garantizar el acceso equitativo a todos los habitantes, sin importar su localización geográfica. Este enfoque reconoce que la descentralización no solo implica una distribución eficiente de servicios, sino también una participación activa de las comunidades en la gestión y toma de decisiones.

Se implementarán políticas que abarcan desde el fortalecimiento de los sectores rurales hasta la mejora de infraestructura y servicios en localidades no municipalizadas, buscando impulsar el desarrollo local, la autonomía y la calidad de vida.

Nuestro compromiso con una descentralización real implica reconocer las particularidades de cada localidad del interior del departamento y actuar con una visión de equidad territorial. La descentralización no es solo acercar servicios, sino también generar oportunidades, mejorar la calidad de vida y fortalecer la identidad de cada comunidad. Promoveremos un modelo de gestión que escuche, respete y responda a las necesidades de todas las localidades, con planificación y ejecución concreta. Cada acción será coordinada y acordada con los vecinos, asegurando que las soluciones se construyan de manera participativa, desde el territorio y con la comunidad.

Municipios:

Principios de la descentralización

- Las propuestas para los municipios se registrarán por todas las competencias atribuidas a los Municipios en la Ley 19.272, promoviendo la participación ciudadana desde la planificación hasta la ejecución.
- Se promoverá la transparencia y la rendición de cuentas mediante plataformas de consulta y seguimiento público de proyectos.



Acciones para las Localidades del Interior

Acciones específicas

- Fortalecimiento de Sociedades de Fomento Rurales y Cooperativas en localidades como Colonia Tomas Berretta, San Javier-Ofir, Grecco-Sarandí de Navarro y Nuevo Berlín, para que estos actores puedan acceder a proyectos de financiamiento nacional.
- Promoción de una oficina para facilitar el acceso a los beneficios disponibles por parte de ministerios e instituciones gubernamentales.
- Mejora de los servicios básicos, como el agua y la recolección de residuos en localidades como Los Arrayanes, en colaboración con OSE y otras autoridades competentes.
- Promoción de la igualdad de género y empoderamiento de las mujeres y jóvenes rurales mediante programas específicos.
- Fomento a la explotación agrícola no tradicional, como la apicultura y la horticultura, diversificando la actividad productiva y generando nuevas fuentes de empleo. Impulso a la ley de compras públicas para favorecer a los productores locales.

Mejora de la gestión de servicios públicos en zonas rurales

- Creación de centros de cercanía en localidades estratégicas como Paso de la Cruz, Paso de los Mellizos y Sarandí de Navarro para que los vecinos puedan realizar trámites y pagar tributos de manera eficiente.

Acciones transversales en el territorio

- Mejoramiento integral de infraestructura urbana y vial, priorizando el riego asfáltico en calles principales, mantenimiento constante de espacios verdes, mejora de la iluminación pública
- Se realizaran jornadas mensuales de atención descentralizada, acercando trámites y servicios municipales a todas las comunidades.
- Recuperación y dotación de espacios comunitarios, como centros culturales y salas virtuales equipadas para videoconferencias y formación, asegurando conectividad, acceso a talleres y actividades socioculturales.
- Promoción de la salud y el bienestar, evaluar el estado de las Policlínicas rurales, programas específicos para adultos mayores, incluyendo jornadas de esparcimiento y actividad física, integradas con las políticas sociales del departamento.
- Apoyo a la juventud rural, articulando con los departamentos de Cultura y Juventud para generar actividades mensuales, espacios de participación y recreación, así como coordinación del transporte estudiantil hacia centros educativos.
- Impulso a la identidad local, embelleciendo los espacios públicos con letras volumétricas, mejorando plazas y promoviendo iniciativas como ferias de artesanos, huertas comunitarias y circuitos turísticos rurales.



- Gestión de residuos y medio ambiente, con la implementación progresiva del sistema de contenerización de basura y la mejora del manejo de residuos en coordinación con cada comunidad.
- Regulación del tránsito y mejora de la seguridad vial, incluyendo reductores de velocidad y desvíos para tránsito pesado en zonas urbanas, protegiendo la infraestructura y a los peatones.
- Apoyo a la seguridad y emergencia local, adquisición de cisternas de bomberos y formación de voluntarios para mejorar la capacidad de respuesta ante emergencias.
- Fomento a la educación y la formación, promoviendo convenios con instituciones como la Casa de la Universidad, INEFOP y la Dirección de la Granja, para ampliar la oferta de capacitación, incluyendo formación virtual y talleres productivos a demanda.
- Mejoras en los edificios municipales que así lo requieran, adecuándolos para brindar servicios de calidad, con infraestructura accesible y adaptada a las necesidades actuales de los vecinos.

Todas estas acciones serán diseñadas y ejecutadas con participación ciudadana real, en permanente diálogo con las comunidades, fortaleciendo la descentralización como principio de gestión democrática, eficiente y cercana.

AMBIENTE, HIGIENE Y BROMATOLOGÍA

La higiene pública y la gestión responsable de los recursos naturales son fundamentales para el bienestar de los ciudadanos y la protección del entorno en el Departamento de Río Negro. Es necesario fortalecer la infraestructura en estos sectores y crear mecanismos eficaces para garantizar la higiene pública, la protección ambiental, y el bienestar animal, con el fin de mejorar la calidad de vida de los habitantes y promover la sostenibilidad local

Además de contribuir a la preservación de los recursos naturales, estas acciones mejoran la calidad del aire y del agua, reducen la contaminación y fomentan la creación de empleos en sectores vinculados al reciclaje y la gestión de residuos.

En relación con la tenencia responsable de animales, se hace necesario establecer un marco normativo claro para la gestión de animales en áreas urbanas y rurales, complementando las leyes nacionales vigentes y creando una política departamental que garantice tanto el bienestar animal como la seguridad ciudadana. Para ello, se propone la creación de un Área de Bienestar Animal y Tenencia Responsable, que será el encargado de gestionar y supervisar las políticas relacionadas con la protección de los animales.

Acciones:

Reciclaje y Gestión de Residuos

- Plan Departamental de Gestión de Residuos: Crear un plan estratégico para mejorar la gestión de residuos, alineado con el Plan Nacional de Gestión de Residuos y la Ley 19.829 (Ley de Gestión Integral de Residuos).



*“En medio de la dificultad
reside la oportunidad.”*
– Albert Einstein

- Implementación de puntos de reciclaje: Establecer centros de reciclaje en diferentes zonas del departamento para facilitar el acceso de los ciudadanos al reciclaje permitiendo una mayor eficiencia del circuito limpio ya establecido en Young y Fray Bentos
- Campañas de concientización sobre reciclaje: Desarrollar campañas educativas en escuelas y centros comunitarios para fomentar la separación de residuos en origen.
- Educación sobre el uso responsable de los recursos naturales: Implementar programas educativos sobre reciclaje, ahorro de agua y energía, y manejo adecuado de residuos.
- Fortalecer el Plan Vale en todo el territorio, generando nuevos puntos de reciclaje y ampliando el circuito limpio en Fray Bentos y Young.
- Renovación de Flota con la compra de nuevos camiones para la recolección de residuos en Young y Fray Bentos.
- Adquisición de nuevos contenedores y equipamiento para el lavado e higiene de los mismos.
- Identificar en el plan de gestión los puntos más complejos de la ciudad aumentando la cantidad de contenedores, identificar los contenedores con mayor grado de infracción y aplicar las sanciones a los comercios que la infringen la normativa dptal.
- Capacitar en coordinación con el Plan vale al personal encargado de la clasificación de residuos.
- Cumplir con la Ley Nacional de cierre de vertederos a cielo abierto. Potenciar el desarrollo de la planta de compostaje en Fray Bentos y estudiar la posibilidad de instalar una en la ciudad de Young.
- Trabajar en coordinación con ACIRN para la aplicación de la ley de gestión de residuos.

Tenencia responsable y Bienestar Animal

- Creación de un albergue único en el departamento mejorando el albergue para animales abandonados o en situaciones de emergencia, con personal especializado y colaboración con ONGs.
- Establecimiento de un cuerpo inspectivo: Crear un equipo encargado de controlar la tenencia responsable de animales y garantizar el cumplimiento de las normativas vigentes.
- Sistema de control reproductivo: Implementar programas de castración y chipeado de animales de compañía en colaboración con el INBA (Instituto Nacional de Bienestar Animal) y el MGAP (Ministerio de Ganadería, Agricultura y Pesca).
- Colaboración con autoridades nacionales: Establecer una red de trabajo con el Ministerio del Interior y el MGAP para garantizar el cumplimiento de las leyes nacionales sobre tenencia responsable de animales.

Creación del Área de Bienestar Animal y Tenencia Responsable

- Asesorar sobre políticas y programas relacionados con el bienestar animal.
- Coordinar actividades con el INBA y otros organismos para promover la tenencia responsable.
- Organizar campañas de concientización y protección de los animales.
- Controlar el Registro Nacional de Animales de Compañía y aplicar las acciones correspondientes para limitar la reproducción de animales de compañía.
- Recibir denuncias de maltrato y abandono de animales, coordinando con las autoridades pertinentes para actuar en consecuencia.

Ampliación de Espacios Verdes y Plan de Reforestación Urbana

- Creación y rehabilitación de espacios verdes: Desarrollar nuevos parques, plazas y zonas verdes en áreas urbanas para mejorar la calidad de vida y ofrecer espacios recreativos.
- Plan de reforestación urbana: Implementar campañas de plantación de árboles en espacios públicos y calles, promoviendo la biodiversidad y el equilibrio ecológico.
- Concientización Ciudadana sobre la Preservación Ambiental
- Talleres y charlas sobre el cuidado del medio ambiente: Organizar actividades educativas en escuelas y comunidades para sensibilizar a los ciudadanos sobre la importancia de la preservación ambiental.
- Campañas de sensibilización sobre el uso responsable del agua y energía: Utilizar medios de comunicación y redes sociales para promover comportamientos sostenibles entre los habitantes del departamento.
- Estas acciones están orientadas a garantizar un entorno más limpio y saludable, promover el bienestar animal y fomentar una mayor conciencia ambiental entre los ciudadanos del Departamento de Río Negro.

Área de Bromatología

- Fortalecer el desarrollo institucional del área de Bromatología con el objetivo de cumplir con los requisitos establecidos por el Registro Único Nacional de Alimentos Elaborados y Vehículos (RUNAEV).
- Participar activamente en el diseño y ejecución de proyectos vinculados a cocinas comunitarias, promoviendo condiciones higiénico-sanitarias adecuadas y seguras.
- Establecer convenios de cooperación con la Universidad Tecnológica del Uruguay (UTEC) para optimizar los servicios de análisis de laboratorio, mejorando la capacidad técnica y la confiabilidad de los resultados.



- Ampliar la oferta de formación en Manipulación de Alimentos, incorporando cursos y talleres dirigidos a niveles medios y gerenciales. Estos incluirán contenidos específicos sobre Buenas Prácticas de Manufactura (GMP) y el sistema de Análisis de Peligros y Puntos Críticos de Control (HACCP).

- Dar continuidad a los procesos de capacitación permanente en coordinación con instituciones nacionales, como el Instituto Nacional de Carnes (INAC), con el fin de promover la profesionalización de los operarios del sector alimentario a nivel departamental.

JUVENTUD.

Los jóvenes son reconocidos como agentes activos de cambio social y, por ello, se considera fundamental fortalecer su participación, proporcionándoles herramientas para su desarrollo personal, profesional y comunitario. El objetivo es impulsar una serie de iniciativas que promuevan su inclusión, bienestar y protagonismo. No solo se busca la capacitación técnica y vocacional, sino también la creación de espacios donde los jóvenes puedan expresar sus intereses, enfrentar desafíos y encontrar oportunidades que les permitan crecer y contribuir al bienestar colectivo.

La juventud es un sector clave en la construcción del futuro de Río Negro; son el motor de transformación de la sociedad. Por eso, se necesitan políticas públicas que fomenten su participación, les brinden herramientas para su desarrollo personal y profesional, y promuevan su bienestar integral. Para ello, se propone generar oportunidades de capacitación en áreas clave como la tecnología, el turismo y los oficios, facilitando el acceso al empleo y al emprendimiento. Este enfoque permitirá ofrecer a los jóvenes herramientas prácticas para ingresar al mercado laboral y fomentar nuevas iniciativas productivas.

A la par, se apostará por el fortalecimiento de los espacios de participación juvenil, donde los jóvenes puedan involucrarse en la toma de decisiones, la planificación de actividades y la ejecución de proyectos comunitarios. En este marco, se promoverán actividades como el voluntariado juvenil, encuentros regionales de jóvenes, y las intervenciones comunitarias y barriales, que favorecen la integración social y el sentido de pertenencia.

El bienestar mental de los jóvenes es una prioridad. En colaboración con el recientemente inaugurado Centro “Ni Silencio Ni Tabú” del INJU, se promoverán acciones concretas para fortalecer la salud mental juvenil. A través de iniciativas de acompañamiento, prevención y actividades recreativas, se garantizará que los jóvenes accedan a recursos adecuados para su desarrollo emocional, creando un entorno seguro, de contención y apoyo.

El Programa de Orientación Vocacional y la Primera Experiencia Laboral complementan esta propuesta, ofreciendo a los jóvenes la orientación necesaria para tomar decisiones sobre su futuro profesional y permitirles dar sus primeros pasos en el mundo laboral.

Conmemoraciones como el “Día Internacional de la Juventud” y el “Día Internacional de la Familia” son espacios importantes para reflexionar sobre los derechos, desafíos y logros de los jóvenes, así como generar campañas de sensibilización que promuevan una cultura de respeto, igualdad y participación.

Principales acciones a nivel Departamental



- Programas de capacitación en tecnología, turismo y oficios para facilitar el empleo y el emprendimiento.

- Fortalecimiento de espacios de participación juvenil.

Impulso a iniciativas de bienestar y salud mental, garantizando orientación psicológica y actividades recreativas.

- Voluntariado Juvenil.
- Conmemoración del Día Internacional de la Juventud.
- Conmemoración del Día Internacional de la Familia.
- Programa de Orientación Vocacional.
- Primera Experiencia Laboral.
- Intervenciones Comunitarias y Barriales.
- Campañas de sensibilización.
- Encuentros de Jóvenes del Departamento y la Región.

Este conjunto de acciones tiene como objetivo generar un entorno propicio para que los jóvenes puedan desarrollarse, aportar activamente al bienestar colectivo y convertirse en líderes del futuro.

Deporte como Política Pública para el Bienestar y la Inclusión

El deporte en Río Negro ha sido históricamente un pilar de encuentro, identidad y desarrollo social. En cada rincón del departamento, desde las ciudades hasta las localidades más pequeñas, la práctica deportiva moviliza comunidades, fortalece valores y mejora la calidad de vida. Sin embargo, aún persisten desafíos vinculados al acceso equitativo, la infraestructura, la profesionalización y el acompañamiento a las instituciones. Este programa propone una visión integral del deporte, como herramienta de inclusión, promoción de la salud, formación de personas y motor del turismo. Apostamos a un modelo que combine inversión pública, planificación territorial y participación activa de todos los actores del ecosistema deportivo.

Infraestructura deportiva de calidad para todo el departamento

Se priorizará la construcción de piscinas cerradas y climatizadas en Young y Fray Bentos, que permitirán actividades deportivas, recreativas y terapéuticas durante todo el año. Refacción de la pista de atletismo y se construirá un nuevo gimnasio para el alto rendimiento en Fray Bentos, apostando al desarrollo del deporte formativo y competitivo. Se continuará con la reforma y ampliación de canchas multiusos en localidades del interior como Grecco, Algorta, Sarandí de Navarro y Paso de la Cruz. Además, se diseñarán espacios modernos e inclusivos como plazas con accesibilidad universal, para garantizar el acceso al deporte y la recreación a toda la población.

Equidad y género en el deporte

Se promoverá la igualdad de oportunidades mediante la creación de una cancha de césped sintético



exclusiva para fútbol femenino en Young, visibilizando y fortaleciendo la práctica del deporte para el polo femenino en igualdad de condiciones.

Deporte para todas las etapas de la vida

Se implementarán programas específicos para distintas franjas etarias, incluyendo talleres lúdico-motores para la primera infancia, propuestas recreativas y comunitarias para niños, adolescentes y adultos, y actividades físicas como caminatas, yoga adaptado y gimnasia para personas mayores. Asimismo, se crearán espacios y propuestas deportivas inclusivas para personas con discapacidad, promoviendo su plena participación en la vida comunitaria.

Salud y deporte: apoyo técnico integral

Se conformará un equipo multidisciplinario de profesionales (psicólogos, nutricionistas, fisioterapeutas, técnicos deportivos) que brindará apoyo a clubes e instituciones deportivas del departamento, especialmente aquellas que hoy no tienen acceso a estos recursos, con el objetivo de fortalecer el desarrollo físico, emocional y técnico de sus integrantes.

Actividad física y medio ambiente

Se impulsará la creación de circuitos aeróbicos al aire libre y eco-espacios deportivos en plazas y parques, integrando estaciones de ejercicio construidas con materiales sustentables. Esta propuesta unirá salud, medio ambiente y recreación en entornos naturales y comunitarios.

El deporte como motor de desarrollo local

Se elaborará un calendario anual de eventos deportivos con presencia en todo el departamento, fortaleciendo el turismo deportivo, dinamizando la economía local y posicionando a Río Negro como un referente en la organización de actividades de calidad.

Alianzas estratégicas para ampliar el impacto

Se fomentarán convenios con universidades, centros educativos, instituciones de salud, clubes privados y organizaciones sociales para compartir recursos, ampliar el acceso a capacitaciones y generar proyectos conjuntos que multipliquen los beneficios de las políticas deportivas.

Innovación y tecnología al servicio del deporte

Se desarrollará una plataforma digital departamental del deporte (web y/o app), que permita consultar actividades, realizar inscripciones, reservar espacios deportivos, acceder a resultados y recibir asesoramiento online del equipo multidisciplinario.



TURISMO.

Impulso del Turismo como Motor de Desarrollo Económico

El turismo se posiciona como una estrategia integral para destacar a Río Negro como un destino atractivo, sostenible e inclusivo, aprovechando al máximo sus recursos naturales, culturales e históricos. Nuestro objetivo es desarrollar una oferta turística diversificada que responda a las demandas actuales de los visitantes, promueva el turismo local y regional, y genere oportunidades económicas a nivel territorial.

Para lograrlo, proponemos un enfoque de desarrollo turístico basado en la articulación entre el sector público y privado, la academia, la sociedad civil y los gobiernos locales. Este modelo busca consolidar un turismo de calidad, con identidad, respetuoso del entorno y generador de empleo digno y arraigo territorial.

1. Estrategias Generales para el Desarrollo Turístico

- Incluir a Río Negro en rutas turísticas nacionales e internacionales, destacando sus riquezas naturales, culturales y patrimoniales a través de campañas de promoción conjuntas.
- Desarrollar proyectos sostenibles en islas y canales del río Uruguay, potenciando el ecoturismo mediante la iniciativa "Islas y Canales Verdes del Río Uruguay".
- Mejorar la infraestructura turística, invirtiendo en puntos estratégicos con servicios básicos, centros de información y accesibilidad para todo tipo de visitantes.
- Crear y mantener un Calendario Departamental de Eventos, que organice la agenda turística del departamento, evitando superposiciones y asegurando el éxito de las actividades.
- Fomentar la colaboración interdepartamental, integrando a Río Negro a propuestas como "Destino Termas" y generando circuitos propios que resalten su identidad regional.
- Formar operadores turísticos a través de alianzas con UDELAR, UTU, UTEC y otras instituciones educativas, con el objetivo de elevar los estándares del sector.
- Capacitar al comercio local en atención al cliente y servicios turísticos, y optimizar los horarios de atención para mejorar la experiencia del visitante.
Instalar tótems informativos en puntos estratégicos con datos sobre atractivos, servicios y recorridos recomendados.
- Trabajar con los Sitios Patrimoniales del departamento para fortalecer su conservación y puesta en valor como parte de la oferta turística, fomentando iniciativas como el "Turismo de los Palmares".
- Impulsar el turismo en estancias y el desarrollo de deportes ecuestres, especialmente en Young y su zona de influencia, como parte de un circuito turístico nacional.
- Realizar un diagnóstico de la capacidad hotelera del departamento para ajustar la oferta de alojamiento a las necesidades del mercado.



Fotos: Página Intendencia de Río Negro

2. Desarrollo de Zonas Prioritarias

Balneario Las Cañas y Balneario Paso de las Piedras

- Ampliación de la oferta de moteles.
- Mejoramiento de los juegos recreativos.
- Promoción de inversiones privadas para la construcción de piscinas.
- Organización de eventos culturales y recreativos para atraer más visitantes.

Nuevo Berlín y San Javier – Turismo Ecológico

- Impulsar el turismo de naturaleza como motor de desarrollo sostenible.
- Crear una marca ecoturística que identifique a la zona como destino verde, fluvial y cultural.

Capacitación para emprendedores y guías locales:

- Ecoturismo y turismo rural.
- Atención al visitante y hospitalidad.
- Seguridad náutica y primeros auxilios.
- Manejo sustentable de recursos naturales.

Alianzas estratégicas con UTEC, UTU, MINTUR y ONG ambientales.

3. Proyectos Específicos

Ruta de la Miel – Nuevo Berlín

- Visitas a apiarios y salas de extracción.
- Talleres educativos para turistas y centros educativos.
- Ferias de productos derivados (miel, propóleos, cosmética natural).
- Integración con el circuito turístico del Parque Nacional Esteros de Farrapos.

Turismo Náutico y Kayakismo

- Organización de salidas guiadas en kayak y botes a remo por los ríos Uruguay y Negro.
- Apoyo a clubes y guías con equipamiento y capacitación.
- Realización de eventos como la “Travesía en Kayak del Litoral”, en coordinación regional.



Desarrollo de los diferente tipos de turismo

1. Turismo Cultural e Histórico

- Sitio Patrimonial Fray Bentos – Ex Frigorífico Anglo (UNESCO)
- Potenciar los museos locales (ej. Museo de la Revolución Industrial, Museo Luis A. Solari)
- Establecer Circuitos históricos de Fray Bentos, Young y San Javier
- Explotar el Patrimonio ferroviario (estaciones y ramales)

2. Turismo Rural y Agroindustrial

- Establecer rutas y turismo de chacras productivas (olivos, viñedos, agricultura familiar)
- Potenciar el desarrollo de estancias turísticas y vida de campo
- Promover participación activa en actividades rurales (ordeñe, cosechas, gastronomía)
- Generar la Rutas del vino, la miel y el queso

3. Turismo de Naturaleza y Aventura

- Áreas protegidas: Montes del Queguay, Esteros de Farrapos, SNAP
- Turismo exclusivo para observación de flora y fauna
- Generar senderos para Senderismo, caminatas, ciclismo y cabalgatas
- Punto para Avistamiento de aves acuáticas

4. Turismo Gastronómico

- Ruta de la carne y la parrilla uruguaya (Fray Bentos-ANGLO)
- Promover productos locales: dulce de leche, quesos, embutidos artesanales
- Promocionar la Cocina rusa en San Javier (empanadillas, borsch, pan casero)
- Potenciar festivales y ferias gastronómicas tradicionales

5. Turismo Religioso y de Tradición

- Establecer en la ruta la visita a las Iglesias históricas (capilla de San Javier, parroquia de Young)



- Calendario con Fiestas patronales y peregrinaciones
- Participar en programas para reconstruir tradiciones culturales de los inmigrantes (rusos, suizos, alemanes, italianos, españoles)

6. Desarrollo de turismo Científico y Educativo

- Actividades en torno al patrimonio industrial y científico del Anglo
- Fomentar eventos como la Fiesta de Ciencia y Tecnología de la Carne
- Visitas escolares, investigaciones y talleres

7. Desarrollo de Turismo Deportivo

- Eventos regionales de fútbol, ciclismo y atletismo
- Pesca deportiva en el río Uruguay
- Turismo vinculado a clubes náuticos y competencias

8. Ecoturismo y Turismo Sostenible

- Esteros de Farrapos como parque nacional con infraestructura ecológica
- Actividades de bajo impacto ambiental (avistamiento, senderismo guiado)
- Turismo responsable con comunidades rurales

9. Turismo de Bienestar y Desconexión

- Retiros de yoga y meditación en zonas rurales
- Turismo de estancia con spa natural
- Contacto con la naturaleza y silencio

4. Cooperación Territorial y Participación Comunitaria

- Crear mesas locales de turismo con participación de actores públicos y privados.
- Promover el acceso a fondos y convocatorias nacionales e internacionales para proyectos turísticos sostenibles.
- Estimular la generación de empleo juvenil y femenino mediante el turismo como política de inclusión y descentralización.

5. Promoción de Productos Locales como Marca Única

- Desarrollar la marca "Río Negro Industria y Riqueza" como sello de identidad para



productos locales y su promoción en mercados locales e internacionales.

- Conformar una red de productores locales, fomentando la colaboración y comercialización conjunta bajo esta marca, integrando actividades productivas al circuito turístico.

CULTURA Y PATRIMONIO.

La cultura en Río Negro refleja la diversidad, historia y el potencial de la comunidad. A través de la coordinación de eventos culturales y educativos, se busca promover la expresión artística, fortalecer el tejido social y fomentar un sentido de identidad en todo el departamento. José Ortega y Gasset describe la cultura como "el sistema de ideas vivas que cada tiempo posee" y "el repertorio de nuestras soluciones a los problemas vitales". Esta visión permite entender que el desarrollo cultural no solo implica apoyar las tradiciones locales, sino también crear nuevos espacios de participación para las nuevas generaciones, permitiendo que expresen sus intereses, motivaciones y aspiraciones.

El objetivo es generar una agenda cultural departamental con un enfoque estratégico y coordinado entre los sectores público y privado. Esto permitirá potenciar la creatividad, el intercambio y el acceso equitativo a la cultura para todos los habitantes de Río Negro, utilizando el arte como motor de transformación social y económica. En este sentido, es fundamental coordinar esfuerzos a nivel departamental para asegurar la participación activa de las instituciones y las comunidades en la promoción cultural.

Con la presencia de instituciones educativas terciarias como la UTEC y la UDELAR, se propone garantizar condiciones adecuadas para los estudiantes (alojamiento y alimentación), además de fomentar el desarrollo de carreras binacionales que fortalezcan los lazos culturales con Argentina. Este enfoque integral, que une educación y cultura, contribuirá a crear una comunidad más inclusiva, donde las expresiones culturales sean un pilar fundamental en la vida cotidiana.

Sitio Patrimonial del Anglo

El **Sitio Patrimonial del Anglo** representa uno de los mayores activos culturales del país y es un símbolo del patrimonio industrial, la historia social y la memoria colectiva de Río Negro. Este sitio no solo es un referente de nuestra identidad, sino también un testimonio de los avances históricos, laborales y sociales que marcaron el siglo XX en Uruguay, especialmente a través de la actividad del Anglo, que dejó una huella profunda en la vida económica, cultural y comunitaria de la región. Es fundamental que esta herencia no solo se conserve, sino que se convierta en un motor de desarrollo para la región. Proyectamos una **gestión integral del Anglo** , que lo fortalezca como un centro **educativo, cultural y turístico** , beneficiando así a todos los habitantes de Río Negro y generando oportunidades para la juventud, la investigación y el turismo. El Anglo debe ser un espacio vivo y dinámico, donde se aprende, se crea, se imagina y se construye comunidad.

Para que el Sitio Patrimonial del Anglo cumpla su rol en el siglo XXI, debe ir más allá de ser un simple lugar de visita turística. Apostamos a que el Anglo se convierta en **un espacio de aprendizaje constante** , donde se ofrecerán programas de formación en áreas relacionadas con el arte, la historia, el patrimonio industrial y el desarrollo social. Este será un espacio donde estudiantes, artistas, historiadores y ciudadanos en general puedan interactuar, investigar y generar propuestas innovadoras para la región.





El **Anglo debe ser un referente para la comunidad educativa**. Será el lugar donde las nuevas generaciones no solo aprenderán sobre la historia, sino que se apropiarán de ella y continuarán su legado. Un sitio en constante transformación, que inspira y motiva a los jóvenes a tomar las riendas del futuro, fusionando pasado y futuro en proyectos comunes.

Además, el Anglo tiene el potencial de convertirse en un **centro de arte y cultura** , promoviendo exposiciones, festivales y actividades culturales que reflejan la diversidad y la riqueza de la región. El Sitio será un espacio propicio para la **creación artística** en todas sus formas, incluyendo música, teatro, danza, artes plásticas y literatura. Artistas locales y de todo el país podrán encontrar en el Anglo un lugar para mostrar sus obras y compartir su visión con la comunidad.

En términos de **memoria histórica**, el Sitio Patrimonial del Anglo debe funcionar también como un **centro de investigación y formación**. Su historia debe ser entendida y transmitida a las futuras generaciones, no sólo como un hecho del pasado, sino como un legado activo que sigue influyendo en nuestra identidad y en nuestras decisiones como sociedad. El Anglo debe ser un lugar para el aprendizaje sobre la historia del trabajo, los derechos sociales y las luchas de los trabajadores, temas fundamentales para la construcción de una sociedad justa y equitativa.

Finalmente, el **Anglo debe ser un motor turístico** que contribuya al desarrollo económico del departamento. Al integrar su oferta cultural con los recursos naturales y turísticos de la región, el Sitio puede atraer tanto a turistas nacionales como internacionales. El turismo cultural en el Anglo no solo potenciará la economía local, sino que también permitirá a la región posicionarse como un **destino turístico único** , que mezcla historia, arte, naturaleza y cultura.

Carnaval: Celebración, Identidad y Desarrollo Cultural

El Carnaval en Río Negro es más que una festividad: es una manifestación cultural que refleja la identidad, creatividad y historia de nuestra comunidad. Su revitalización y fortalecimiento constituyen una oportunidad para dinamizar el turismo, generar empleo en el sector cultural y fortalecer el sentido de pertenencia. Siguiendo la visión de Ortega y Gasset, el Carnaval debe ser comprendido como un espacio de expresión en constante evolución, que fusiona la tradición con nuevas formas de participación artística y comunitaria.

Para consolidar el Carnaval como una fiesta popular de referencia en la región, se impulsarán las siguientes acciones:

- Coordinación con promotores privados, actores locales, artistas y comparsas para fortalecer la organización y puesta en escena del Carnaval, promoviendo la inclusión de jóvenes y nuevos talentos.
- Creación de talleres de vestimenta, maquillaje, movimiento escénico, escenografía, para mejorar la calidad artística y la profesionalización de los participantes.
- Articulación con el sector turístico y gastronómico para aprovechar la afluencia de visitantes y potenciar la economía local.
- Promoción del Carnaval en el calendario cultural departamental y regional, asegurando su difusión y posicionamiento como un evento de impacto social y económico.



- Vinculación con las intendencias fronterizas con Argentina para generar intercambios culturales y fomentar la integración regional.

-El Carnaval no solo es una festividad, sino también una plataforma de expresión y desarrollo cultural que permite fortalecer la identidad de Río Negro y consolidar su atractivo como destino cultural y turístico.

Principales Líneas de Acción

- Reivindicación del Artista como Trabajador: Se reconoce al artista como un trabajador, sin exclusiones, apoyando su rol fundamental en la sociedad.

- Vínculos con Instituciones Culturales y Educativas: Se estrecharán y consolidarán vínculos con todas las instituciones culturales y educativas del territorio para promover el bien común, en un marco descentralizado.

- Coordinación de Eventos Culturales y Educativos: Se coordinarán eventos culturales y educativos, evitando la superposición de fechas y actividades, a través de una Agenda Departamental compartida entre actores públicos y privados.

- Promoción de la Cultura en Todo el Departamento: Se elaborará un plan estratégico adaptado a la realidad actual de Río Negro, fomentando una oferta cultural inclusiva y representativa.

- Fortalecimiento de los Centros Culturales Nacionales: Se apoyará a los centros culturales nacionales existentes, facilitando el acceso y promoviendo su capacidad para fomentar la cultura y el arte.

- Apoyo a los Eventos Culturales Locales: Se mantendrán y apoyarán eventos que ya se realizan, asegurando su continuidad y relevancia en el calendario cultural departamental.

- Fomento de la Formación Artística y Cultural: Se coordinarán acciones con el SODRE y otras instituciones para facilitar la formación artística y cultural en todos los ámbitos.

- Desarrollo de Infraestructura para Estudiantes: Se promoverá la creación de infraestructura adecuada para los estudiantes de UTEC y UDELAR, facilitando su permanencia y fortaleciendo la oferta educativa.

- Intercambio Cultural Binacional: Se fomentará la colaboración cultural con Argentina a través de carreras binacionales, programas de intercambio y proyectos conjuntos.

- Talleres de Educación No Formal: Se impulsarán talleres de arte, artesanías, bailes tradicionales, música, y otras actividades de deleite o inserción laboral, con énfasis en el Carnaval (maquillaje, vocalización, vestimenta, desplazamiento escénico, etc.).

- Red de Soporte a la Comunidad: Se fomentará un intercambio fluido y constante con actores locales para conformar una red de apoyo a la comunidad.

- Muestras Diversas en Museos y Bibliotecas: Se promoverán muestras industriales, artísticas, comerciales, patrimoniales y otras en museos, bibliotecas y salas alternativas, dentro y fuera del departamento.



- Apoyo a Emprendimientos Locales: Se apoyarán concursos, talleres, maratones de lectura y otras actividades educativas, tanto en el sector formal como no formal.
- Promoción Coordinada con los Medios Locales: Se trabajará en la promoción de actividades culturales y educativas a través de los medios de comunicación locales, asegurando que lleguen a todos los habitantes.
- Ferias de Libros: Se podrán organizar ferias de libros con librerías locales, favoreciendo el acceso a la literatura.
- Conciertos y Talleres de Música: Se impulsarán conciertos y talleres musicales, incluyendo la Banda Orquesta Municipal y otros proyectos.
- Encuentros Culturales y Educativos: Se organizarán encuentros con directores de cultura, centros educativos y otros actores para fomentar proyectos conjuntos.
- Construcción de Espacios de Diálogo y Participación: Se promoverá la creación de espacios adecuados para el diálogo y la participación de todos los actores culturales, sin discriminación.

El objetivo es consolidar a Río Negro como un centro cultural dinámico y diverso, asegurando que todos los habitantes tengan acceso a la cultura y la educación en igualdad de condiciones, respetando y promoviendo las tradiciones y expresiones locales.

POLÍTICAS SOCIALES

Nuestro objetivo es garantizar la igualdad de oportunidades para todos los habitantes del departamento, promoviendo un desarrollo inclusivo y equitativo. Con un enfoque integral y transformador, se buscará dar respuesta a las diversas necesidades sociales de la comunidad, abarcando sectores clave como la infancia, adolescencia, género, personas con discapacidad, juventud, diversidad sexual, etnias y vejez. La construcción de una Agenda Social Departamental Quinquenal será el marco para diseñar y aplicar políticas públicas que aseguren el bienestar de los ciudadanos, con una implementación efectiva en todas las zonas del departamento, especialmente en las áreas más vulnerables y rurales.

Esta Agenda será una herramienta fundamental para guiar las políticas sociales en Río Negro, permitiendo abordar las problemáticas desde una perspectiva interinstitucional y garantizando un plan estructurado y de largo plazo. El objetivo es asegurar que todas las personas, sin distinción de género, etnia, condición física o edad, tengan acceso a los mismos derechos y oportunidades, fortaleciendo la cohesión social en el departamento.

Conformación de un Equipo Multidisciplinario: Psicólogo, Asistente Social, Educador Social, Docentes. (Estará bajo el Departamento de Políticas Sociales, aunque su trabajo estará vinculado también a Deporte). Este equipo permitirá abordar las problemáticas desde diferentes perspectivas, enriqueciendo las soluciones con diversas estrategias y conocimientos.

Infancia y Adolescencia



El desarrollo de niños, niñas y adolescentes será una prioridad. A través de políticas de colaboración interinstitucional, se fomentarán espacios de protección y educación. Se promoverán programas enfocados en el bienestar integral de los menores, especialmente en zonas rurales y áreas vulnerables. Se implementarán programas de desarrollo comunitario que refuercen la cohesión social y el trabajo colaborativo en los barrios y localidades.

Es fundamental el trabajo coordinado con INAU, ANEP, Escuelas Disfrutables, UCDIE y demás órganos del Estado para que el gobierno departamental sea un nexo para la territorialización de las Políticas Públicas.

Equidad de Género

La promoción de la equidad de género será central. Se diseñarán políticas que aseguren la igualdad de oportunidades y el respeto por la diversidad cultural. Se apoyarán programas de concientización y formación que fomenten una mayor participación de las mujeres en todos los aspectos de la vida social y económica.

Personas con Discapacidad

Las personas con discapacidad serán objeto de atención específica, garantizando su acceso a los servicios y espacios públicos. Se crearán programas inclusivos que promuevan su integración en la sociedad, facilitando su participación plena en la vida social, laboral y educativa del departamento.

Vejez

La atención a la vejez será otro de los pilares de la política social. Se promoverán programas que garanticen el bienestar, la salud y la participación activa de las personas mayores en la vida comunitaria, asegurando que tengan acceso a los servicios de salud, recreación y acompañamiento necesarios para una vejez digna.

VIVIENDA

El acceso a la vivienda será uno de los ejes centrales de nuestras políticas sociales, ya que es esencial para el desarrollo de los individuos y sus familias. Este será uno de nuestros principales compromisos, con el objetivo de garantizar que cada familia tenga un hogar digno y adecuado. Para ello, continuaremos con una política de adquisición de terrenos y consolidación de la cartera de tierras para el desarrollo y construcción de nuevas viviendas para la gente.

La Intendencia y los Municipios son actores clave, pues conocen de primera mano las necesidades de sus poblaciones. El acceso a la vivienda digna no solo soluciona temas de desigualdad, sino que también genera oportunidades para concretar planes efectivos de coordinación entre la intendencia y los organismos nacionales competentes.

Las líneas de acción serán:

- Ampliar la cartera de tierras como herramienta fundamental para facilitar el acceso al terreno, requisito previo para el acceso a los planes y préstamos con destino a la construcción de viviendas (MVOT, ANV, MEVIR, DINISU).



- Mejoramiento del Hábitat: Promover el uso de canastas de materiales para mejorar las condiciones de la vivienda, especialmente en apoyo a jefas de hogar, madres solteras, jóvenes y adultos mayores. También se ofrecerá esta modalidad a los funcionarios municipales.
- Desarrollo de nuevas soluciones habitacionales: Impulsar la construcción de viviendas de interés social mediante el Plan Juntos y Avanzar, y la modalidad de Lotes con Servicios.
- Apoyo a Cooperativas de Vivienda de Ayuda Mutua, considerándolas una valiosa herramienta para que muchas familias tengan acceso a un techo digno.
- Nuevas viviendas en zonas consolidadas: Se promoverá la construcción de viviendas en Fray Bentos y Young mediante la modalidad de Cooperativas de Ahorro Previo.
- Colaboración con MEVIR: Continuar el apoyo a MEVIR en el desarrollo de nuevos planes de vivienda para las localidades, especialmente en Sauce, Tres Quintas y Paso de la Cruz.
- Vivienda dispersa: Fomentar planes de vivienda dispersa en áreas rurales, vinculando el sector productivo y facilitando el acceso a la vivienda.
- Modalidades innovadoras: Promover nuevas soluciones constructivas para reducir costos y facilitar el acceso a viviendas.
- Inversión inmobiliaria: Facilitar la inversión inmobiliaria y edilicia mediante normativas que favorezcan su continuo desarrollo.
- Acceso al saneamiento universal: Ampliar la red de saneamiento para mejorar la calidad de vida y la salud, especialmente en barrios existentes y nuevas áreas de extensión urbana.

TRÁNSITO Y MOVILIDAD.

El tránsito y la movilidad son aspectos fundamentales para garantizar la integridad de los ciudadanos, la fluidez del tránsito y el bienestar de la comunidad en general. En el departamento de Río Negro, es necesario implementar un enfoque integral que aborde tanto la infraestructura vial como la educación y la concientización ciudadana. Con el fin de reducir accidentes, mejorar la convivencia en las calles y promover una conducción responsable, se propondrán medidas para mejorar la señalización. Además, es esencial fomentar una cultura de respeto y responsabilidad a través de campañas educativas dirigidas a todas las edades.

La seguridad vial no solo se trata de garantizar el correcto flujo de vehículos, sino también de proteger a los peatones, ciclistas y conductores de accidentes evitables. Para ello, es necesario un plan de acción coordinado y sustentable que incluya tanto infraestructura vial adecuada como programas de educación y concientización. La señalización debe ser clara, visible y apropiada para las características de cada zona, mientras que la implementación de un circuito para los exámenes de conducción y una unidad de seguridad vial son pasos clave para mejorar la formación de los conductores.

Por otro lado, las campañas educativas en escuelas y liceos tienen un impacto a largo plazo, promoviendo hábitos responsables entre los jóvenes. También se debe priorizar la fiscalización y coordinación con organismos nacionales para asegurar que las normativas se cumplan,



promoviendo un comportamiento cívico en todos los habitantes de la región.

En este contexto, se destaca la exoneración de reempadronamiento a quienes residan en el departamento y decidan trasladar su patente a Río Negro, con el objetivo de fomentar la regularización vehicular y el compromiso con las normas locales.

Se buscará establecer espacios seguros para los ciudadanos, evitando situaciones de riesgo como el uso indebido de las calles para colocar sillas u otros elementos que obstruyan el tránsito.

Principales Líneas de Acción

- Mejora de la Señalización y Ordenamiento del Tránsito: Mejorar la señalización vial en todo el departamento, incluyendo la instalación de señales visibles, la reparación de las existentes y la adecuación de las mismas según las necesidades del territorio.

- Campañas de Educación Vial: Implementar programas de educación vial en todas las instituciones educativas del departamento, promoviendo conductas responsables y fomentando la conciencia sobre las normas de tránsito desde una edad temprana.

- Creación de un Circuito Específico para Exámenes de Conducción: Establecer un circuito adecuado y seguro para la realización de exámenes de conducción, garantizando que las pruebas se desarrollen en un entorno controlado, que simule las condiciones reales de tránsito.

- Implementación de una Unidad de Seguridad Vial: Crear una Unidad de Seguridad Vial dentro del departamento, cuya misión será coordinar campañas de concientización, realizar inspecciones periódicas y trabajar en conjunto con la comunidad para mejorar la seguridad en las calles y carreteras.

- Coordinación con Organismos Nacionales para la Fiscalización: Colaborar estrechamente con organismos nacionales como la Unidad Nacional de Tránsito para reforzar la fiscalización del tránsito, asegurando el cumplimiento de las leyes y regulaciones vigentes, además de facilitar el trabajo conjunto para evitar accidentes.

- Exoneración de Costo de Reempadronamiento a Residentes que Trasladen su Patente a Río Negro: Incentivar la regularización y la pertenencia a la jurisdicción local, mejorando el control y seguimiento de los vehículos registrados.

- Seguridad y Orden en Espacios Públicos: Promover el orden en los espacios públicos, regulando prácticas peligrosas como el uso indebido de la calle para colocar sillas y otros objetos que representen un riesgo tanto para los transeúntes como para los conductores.



*“La fuerza
reside en las
diferencias,
no en las
similitudes.”*

– Stephen Covey



Este programa fue elaborado por integrantes de la Lista 404, en equipo, con compromiso, responsabilidad y una profunda vocación de servicio.

Nace del trabajo conjunto, de recorrer cada rincón del departamento, de escuchar con atención a las diferentes instituciones y a los vecinos de todas las localidades, a sus inquietudes, necesidades y sueños.

Cada propuesta aquí presentada busca dar respuesta a esa realidad viva, diversa y desafiante que es Río Negro. Es un programa construido desde el territorio, con la convicción de que solo trabajando codo a codo con la gente se puede lograr un desarrollo verdadero y duradero.

Soñamos y proyectamos un Río Negro que avance, que crezca con equidad, con oportunidades para todos, con caminos abiertos al progreso, al empleo, al desarrollo local y a la calidad de vida.

Porque creemos en la fuerza del trabajo compartido, en la importancia de unir manos e ideas, y en el poder transformador de una gestión cercana, eficiente y comprometida.

Este es nuestro compromiso, real y posible, sin falsas promesas.

En equipo, con ustedes, juntos podemos.

¡Río Negro Adelante!





MERCEDES LONG
I N T E N  E N T E